

第50回BCP維持管理研究会 議事録

1. 日時： 2015年 3月26日(木) 16:00-18:30

2. 場所： BCAA神田オフィス

3. 出席者(敬称略)

深谷、小田、國貞、澤田、高桑、高橋、中谷(書記)

4. 今月のテーマ・・・ 危機管理組織について

①ICSを取り入れた組織について

・指揮調整(コマンド)機能

発生した事象に対して総合的な責任を持つ。

目標と対応優先順位を決定する。

・情報作戦(プランニング)機能

あらゆる情報を収集し分析すると共に、情報の一元化を行う。

目標達成のため、リソース状況を把握し、次のアクションプランを作成する。

・資源管理(ロジステクス)機能

現場が必要とするリソース(資源)を供給する。

現場を支援するのに必要なサポート・サービスを提供する。

・庶務財務(ファイナンシャル/アドミニ)機能

発生した事象に関連づけたコストをチェックする。

経理や新たな契約および時間記録を含めた総合的なコストを管理する。

・事案処理(オペレーション)機能

戦術的な目標を作成する。

目標を達成するためにアクションプランに基づき実行する。

②想定した企業の組織について(ディスカッション)

全社対策本部 → ICSに準拠

防災組織としては、フロア単位が良いのでは？

事業継続としては、各本部(事業部)組織単位に行うのが一般的である。

<例>

★発災

緊急対応 ⇒ 初動対応 ⇒ 事業継続(復旧) ⇒ 回復

←-----防災-----> <-----BCP----->

(代替・移動)

以上